

REQUEST FOR EXPRESSIONS OF INTEREST
CONSULTING SERVICES FOR BANK-EXECUTED OPERATIONS
SIMPLIFIED COMPETITIVE SELECTION PROCESS

Project name: Consultoría para el desarrollo de un Plan Regional de Infraestructura Digital en el marco del Programa Conexión Sur

SELECTION PROCESS #: B260192

SELECTION METHOD: Simplified Competitive

COUNTRY: Regional

SECTOR OR DEPARTMENT: IFD/CMF

TC NAME: Plan Regional de Infraestructura Digital regional “Conexión Sur”

FUNDING – TC #: RG-T4872 - ATN/OC-22224-RG

LINK TO TC DOCUMENT: <https://www.iadb.org/es/proyecto/RG-T4872>

Attention Consulting Firms: Important Update Regarding BEO Bidder Portal Registration

Effective July 1, all consulting firms, both new and previously registered in the [BEO Portal](#), **must add their Business Partner Number (BP Number)** to their organization’s profiles to participate or continue participating in a BEO procurement process.

Please refer to the [FAQs](#) in the Portal for more details on **"How to Find or Obtain Your BP Number"**.

Avoid delays by not waiting until the last moment to complete this update. This process may take up to **48 hours** to complete and could prevent your organization from participating in a BEO Process.

For further questions or assistance, use the [live chat](#) on the BEO Bidder Portal page or email us at ocs.procurement@iadb.org

The Inter-American Development Bank (the Bank) was established in December of 1959 to help accelerate economic and social development in Latin America and the Caribbean. Today, the Bank is a major catalyst in mobilizing resources for the region (For more information about the Bank, please refer to the Bank’s website at www.iadb.org.)

Section 1. Purpose of this Request for Expression of Interest

1.1 The Bank is executing the above-mentioned project. The Bank intends to contract consulting services described in this Request for Expressions of Interest (REOI). The purpose of this REOI is to obtain sufficient information to enable the Bank to evaluate if the eligible consulting firms (CF) have the experience and qualifications relevant to provide the consulting services requested by the Bank.

1.2 As defined in the Corporate Procurement Policy ([GN-2303-33](#)), participating CF must be from a Bank's Member Country¹ or Territory² to be eligible to submit an Expression of Interest (EOI). CF with the required experience relevant to the assignment shall be assessed. The Bank will conduct the assessment and ranking of the EOI submitted by the CF that expressed interest. The Bank will invite CF to submit a proposal in the order in which the ranking is established. If the proposal of the first-ranked CF is acceptable, the CF will be invited to negotiate a Contract. If the negotiations with the first-ranked CF fail, the next-ranked CF may be invited to submit a proposal and negotiate.

1.3 This REOI is not to be construed as either an RFP or an offer to contract and in no way obligates the Bank to contract anyone. The Bank reserves the right to reject any and all participating CF for any or no reason without having to provide an explanation. The Bank does not bind itself in any way to select any participating consulting firm. No debrief will be provided as to why CF have or have not been shortlisted.

Section 2. Instructions to the eligible consulting firms

2.1 Expressions of interest must be delivered using the *Bidder Portal for the Selection and Contracting of Consulting Firms for Bank-Executed Operations* (the Portal) (<http://beo-procurement.iadb.org>) by: *02 octubre de 2026*, 5:00 P.M. (**Washington, D.C., Time**) in PDF format only (Max. 45MB).

2.2 To access the Portal, the CF must generate a registration account, including **all** the data requested by the Portal. If any of the information requested is not included, the consulting firm will not be able to participate in this or any other Bank-executed selection process for operational work. If the consulting firm has been previously registered, please validate that you have **all** the consulting firm's information updated and complete before submitting an EOI.

2.3 Eligible CF may partner in the form of a Consortium/joint venture (JV) to enhance their qualifications. Such Consortium/JV shall appoint one of the CF as the representative responsible for the communications, the registration in the Portal, and the submission of the corresponding documents.

2.4 Interested CF may obtain further information during office hours, 09:00 AM to 05:00 PM (**Washington, D.C. Time**), by sending an email to: Pau Puig Gabarró, paup@iadb.org

¹ **Member Countries:** Argentina, Austria, Bahamas, Barbados, Belgium, Belize, Bolivia, Brazil, Canada, Colombia, Costa Rica, Chile, Croatia, Denmark, Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Finland, France, Germany, Guatemala, Guyana, Haiti, Honduras, Israel, Italy, Jamaica, Japan, Mexico, Netherlands, Nicaragua, Norway, Panama, Paraguay, People's Republic of China, Peru, Portugal, Republic of Korea, Slovenia, Spain, Suriname, Sweden, Switzerland, Trinidad & Tobago, United Kingdom, United States, Uruguay and Venezuela.

² **Eligible Territories:** a) Guadeloupe, French Guiana, Martinique, Reunion – as Departments of France; b) U.S. Virgin Islands, Puerto Rico, Guam – as Territories of the USA; c) Aruba – as a constituent country of the Netherlands; and Bonaire, Curacao, Saint Marten, Saba, St Eustatius – as Departments of the Netherlands; d) Hong Kong – as a Special Administrative Region of the People's Republic of China.

Inter-American Development Bank

Division: *[Connectivity, Markets and Finance Division]*

Attn: *[Pau Puig Gabarró, Sector Sr Specialist]*

1300 New York Ave, NW

Washington DC, 20577

Tel: *[include the country and city code]*

E-mail: paup@iadb.org

Web site: www.iadb.org

2.5 The Bank hereby invites eligible CF to indicate their interest in providing the services described below in the draft Terms of Reference for the consulting services. Interested CF must provide information establishing that they have the necessary experience and are qualified to perform the services. So that all responses may be properly evaluated, eligible CF must include in their submissions the information requested in the following section, with full and clear explanations.

Section 3. Consulting Services

3.1 The consulting services include ***[The objective of this consultancy is to provide technical support in the development of the Regional Digital Infrastructure Plan for Conexión Sur, aimed at strengthening the digital integration of South American countries through the development, interconnection, and efficient use of regional connectivity and data infrastructure, as well as the identification of barriers and enabling conditions, including regulatory and institutional coordination mechanisms, necessary for its implementation.]***

3.2 Although there is no standard format for presenting an Expression of Interest, eligible CF must submit an EOI containing the following information:

- 1) Basic Information—Provide the official name of CF, the contact's name, email address, phone numbers, and office address (es) of the key contact (s) responsible for the EOI.
- 2) Background—Provide a description of the CF. The CF may include brochures or documents that provide information about its organization, history, mission, structure, and number of staff.
- 3) Experience related to the requested consulting services—Provide all kinds of evidence the CF considers appropriate to show its experience and expertise in delivering services similar to those described in Annex A, Terms of Reference (e.g., brochures, reports, studies, description of similar assignments, references to cases in which it has provided similar services, experience in similar conditions, availability of appropriate skills among staff, etc.)

3.3 Estimated budget: ***[USD 80,000]***

Annex A. Draft Terms of Reference

Please note that the attached Terms of Reference may be subject to changes by the Bank. The CF that have been shortlisted will be notified of these changes.

ANNEX A – Terms of reference

Consulting Services for the Development of a Regional Digital Infrastructure Plan under the Conexión Sur Program

Regional

RG-T4872

ATN/OC-22224-RG

DPiLAC: Regional Digital Infrastructure Plan “Southern Connection”

<https://www.iadb.org/en/project/RG-T4872>

1. Background and Justification

- 1.1.** The **Conexión Sur Regional Program (2025-2030)**, developed by the **IDB Group**, addresses one of South America's most pressing development challenges: limited and fragmented regional connectivity, which affects the region's productivity, competitiveness, and integration into global value chains. This fragmentation has led to persistent gaps in universal and meaningful connectivity, understood as inclusive, reliable, affordable, and high-quality digital access that fosters socioeconomic development. These gaps stem from insufficient broadband coverage and affordability, a lack of data center infrastructure, limited institutional capacity, and inadequate cross-border coordination among participating countries.
- 1.2.** This fragmentation is reflected, among other aspects, in the fact that a significant share of regional digital traffic is routed outside South America before reaching neighboring countries. Approximately 79% of South America's bandwidth leaves the region, increasing costs, latency, and dependence on external infrastructure. Likewise, regional latency can reach approximately 150 ms when traffic is routed through the United States, compared to less than 20 ms that could be achieved through direct regional routes.
- 1.3.** Nevertheless, this challenge also represents a shared and transformative opportunity. With the support of eleven South American countries, the Program provides a coordinated and multisector platform to guide investments in physical and digital infrastructure, strengthen trade facilitation, and promote regulatory convergence. By acting collectively rather than individually, countries can achieve greater economies of scale, expand universal and meaningful connectivity, and enhance regional resilience, outcomes that would be difficult to achieve in isolation. Ultimately, the Program seeks to lay the foundation for a more dynamic, inclusive, and sustainable model of economic growth across the region.
- 1.4.** This approach is closely aligned with the objectives to be defined in the **Regional Digital Infrastructure Plan**, which will establish digital transformation as a key driver of inclusion, resilience, and competitiveness. Through initiatives such as the **South American Digital Infrastructure Roadmap** and support for cross-border connectivity, governance, and infrastructure for data and artificial intelligence (AI), Conexión Sur actively supports countries

such as Argentina, Brazil, Colombia, Chile, Ecuador, and Paraguay in building a robust, future-ready digital ecosystem that is essential for long-term sustainable development.

- 1.5. The **Conexión Sur Regional Digital Infrastructure Plan** will establish a roadmap through 2030 aimed at reducing gaps in access, quality, and resilience of digital infrastructure across South America. This initiative will serve as a cornerstone of the region's digital transformation. The Plan will prioritize the expansion of national connectivity, regional integration through connectivity corridors, terrestrial networks and submarine cables, and the strengthening of digital infrastructure to support data management and artificial intelligence capabilities.

2. Objectives

In this context, the **IDB** seeks to engage a consulting firm to provide technical support in the development of the **Conexión Sur Regional Digital Infrastructure Plan**, aimed at strengthening the digital integration of South American countries through the development, interconnection, and efficient utilization of regional connectivity and data infrastructure, as well as the identification of barriers and enabling conditions, including regulatory and institutional coordination mechanisms, required for its implementation.

3. Scope of Services

The analysis will primarily focus on the six beneficiary countries of the **RBL: Argentina, Brazil, Chile, Colombia, Ecuador, and Paraguay**. However, the consultancy may also consider other countries relevant to regional digital integration and coordination. In particular, **Bolivia** and **Uruguay**, which are currently advancing their accession processes to the initiative, as well as other countries in the region such as **Peru, Venezuela, Guyana, and Suriname**, may be included in the analysis whenever relevant to assessing the functional continuity of digital connectivity corridors, cross-border interconnections, submarine routes, shared infrastructure, and other elements that contribute to regional connectivity and resilience. The inclusion of these countries will serve to complement the analysis of regional integration and connectivity, as appropriate.

- 3.1. **Definition of objectives, scope, and prioritization criteria.** Define the strategic objectives, guiding principles, thematic and geographic scope, methodology, and common criteria for the identification and prioritization of regional initiative
- 3.2. **Assessment of the regulatory, institutional, and public policy framework enabling regional digital integration**, including a comparative analysis of the legal, regulatory, institutional, and public policy frameworks that facilitate or constrain regional digital integration. The analysis shall identify opportunities and barriers related to the access, sharing, and efficient use of passive and active infrastructure relevant to regional connectivity, as well as opportunities for regional regulatory coordination, compatibility, and convergence, while recognizing the competencies and specific characteristics of each jurisdiction.
- 3.3. **Diagnosis and mapping of regional infrastructure** (including national connectivity relevant to potential regional digital infrastructure projects, international connectivity, data infrastructure, and artificial intelligence), covering fiber-optic networks, transport (backbone) and aggregation (backhaul) infrastructure, border crossings, submarine cables, landing stations, Internet Exchange Points (IXPs), neutral interconnection points, data centers,

Content Delivery Networks (CDNs), and other relevant active and passive infrastructure. The analysis shall identify and characterize existing and planned infrastructure, as well as infrastructure gaps and the need for new infrastructure required to strengthen regional integration and connectivity.

3.4. Identification and evaluation of strategic corridors, zones, and scenarios for regional interconnection, as well as the comparison, prioritization, and estimation of investments required for strategic digital infrastructure initiatives aimed at reducing costs and latency, strengthening network resilience and redundancy, and promoting the efficient utilization and sustainability of existing infrastructure.

3.5. Definition of governance strategies and recommendations for the implementation and sustainability of such initiatives, incorporating resilience criteria and regulatory innovation, as well as the identification of quick wins and potential sources of financing.

The consultancy shall also propose:

- A roadmap for the implementation of the prioritized initiatives and strategies.
- A prioritized pipeline of pre-feasibility and project preparation studies for the identified initiatives.

4. Key Activities

4.1. Definition of Objectives and Scope

- 4.1.1.** Prepare a proposal defining the strategic objectives, thematic and geographic scope, guiding principles, and overall structure of the Plan.
- 4.1.2.** Define a common regional methodology for the assessment, sharing, and prioritization of corridors, infrastructure assets, and initiatives.
- 4.1.3.** Establish prioritization criteria that take into account regional impact, cost and latency reduction, resilience, maturity, institutional feasibility, indicative investment requirements, and implementation potential.

4.2. Assessment of the Regulatory, Institutional, and Public Policy Framework

- 4.2.1.** Collect and analyze existing information on national and regional public policies, as well as legal and regulatory frameworks applicable to connectivity and data infrastructure, identifying and prioritizing the main regulatory and institutional barriers by country, together with opportunities for regional coordination, compatibility, or convergence.
- 4.2.2.** Identify relevant regional and international best practices. Conduct a comparative analysis of the legal, regulatory, and institutional frameworks of the participating countries, with emphasis on aspects relevant to regional digital integration, including rights-of-way, permits and easements, access to and sharing of passive and active infrastructure, wholesale access and capacity, neutral infrastructure, submarine cables and landing stations, Internet Exchange Points (IXPs), data centers, public and private investment, and service continuity and resilience.

4.3. Regional Digital Infrastructure Assessment

- 4.3.1.** Collect, systematize, and validate the information available in participating countries (studies, databases, maps, georeferenced inventories, national plans, and other relevant inputs), preparing a country-by-country matrix that identifies the responsible entity, geographic coverage, level of detail, update date, access restrictions, and information gaps.

4.3.2. Assess the current state of national digital connectivity infrastructure relevant to the regional and international digital infrastructure context, as well as data and artificial intelligence infrastructure. The assessment shall identify continuity gaps, indirect routing, low redundancy, single points of failure, and opportunities for interconnection or shared use that could strengthen regional resilience.

4.4. Identification of Strategic Initiatives and Investment Estimation to Strengthen Regional Digital Infrastructure and Regulatory Harmonization

4.4.1. Identify and prioritize regional digital infrastructure initiatives, including network interconnection, regional data centers, neutral Internet traffic exchange points, and intra-regional submarine cables, and assess access and sharing schemes based on open-access models, neutral operators, and shared infrastructure.

4.4.2. Identify potential regional cooperation initiatives to strengthen regulatory harmonization (for example, radio spectrum allocation, regional roaming arrangements, and licensing of wholesale telecommunications operators).

4.4.3. Estimate the public, private, or blended investment requirements needed to implement the identified initiatives.³

4.5. Definition of Governance Strategies and Recommendations for the Implementation and Sustainability of the Initiatives

4.5.1. Propose regional governance mechanisms to support the implementation and long-term sustainability of the Plan.

4.5.2. Validation and dissemination of the Plan: support the organization and delivery of workshops and consultations with participating countries. As appropriate, dissemination activities may include engagement with IDB internal teams, IDB Invest, country representatives, sector ministries, economic authorities, and potential future cooperation or financing partners.

4.5.3. Incorporate comments, feedback, and consensus reached into the final version of the Plan.

4.6. Preliminary Mapping of Resource Mobilization and Cooperation Opportunities for Regional Digital Infrastructure

4.6.1. Identify potential sources of cooperation, technical assistance, and future financing that could support implementation of the prioritized initiatives, including multilateral development banks, international cooperation agencies, climate and digital funds, public investment mechanisms, public-private partnerships, and private investors, as appropriate.

4.6.2. Map relevant public, private, and multilateral stakeholders that could participate in future stages of design, financing, or implementation of the identified initiatives.

4.6.3. Identify potential instruments or enabling mechanisms for subsequent phases, such as PPPs, blended finance arrangements, guarantees, regional funds, and other financing mechanisms.

4.6.4. Propose a preliminary roadmap for engagement and coordination with potential strategic partners, distinguishing among technical cooperation, financing, private investment, and institutional support.

³ The investment estimate shall be indicative and presented at an order-of-magnitude level, with the objective of informing strategic prioritization and regional discussions among participating countries. This estimate is not intended to replace pre-feasibility studies, feasibility studies, or detailed financial structuring analyses for specific projects.

4.7. Define an implementation sequence that differentiates:

- Short-term actions
- Quick wins
- Regulatory reforms
- Institutional agreements
- Pre-feasibility studies
- Investment projects
- Resource mobilization activities

4.8. Prepare a prioritized list of subsequent pre-feasibility or project preparation studies, specifying their objectives, geographic scope, required information, expected outputs, and relationship to the prioritized initiatives.

5. Expected Outcome and Deliverables

The consultancy shall develop the **Conexión Sur Regional Digital Infrastructure Plan**.

5.1. Deliverable 1: Work Plan and Schedule

A detailed work plan and schedule shall be prepared describing the activities to be carried out. This document shall define the scope of the documentation to be produced and will serve as the basis for a comprehensive assessment plan that includes the following elements: (i) the methodology; and (ii) the schedule of activities and deliverables.

The consultancy shall adopt a mixed-methods approach combining desk research and document review with interviews, working sessions, and consultation mechanisms with each participating country, in order to validate information and further examine the substantive dimensions of the Plan.

The consultancy shall also include progressive validation processes with participating countries, including at a minimum:

- (i) an intermediate validation session during the preparation of Deliverable 2, aimed at collecting feedback on the regional assessment; and
- (ii) validation sessions during the preparation of Deliverable 3, when the Plan has reached an advanced draft stage.

These sessions may be conducted virtually and/or in person and shall involve the Initiative's Steering Committee, including the focal points from each participating country, as well as other stakeholders deemed relevant at that stage.

The consultancy shall propose mechanisms to collect, systematize, and incorporate the different perspectives of participating countries, including approaches for managing potential divergences.

5.2. Deliverable 2: Regional Digital Infrastructure and Regulatory Assessment

Technical report presenting a comprehensive assessment of the current status of national and international connectivity, data center infrastructure, institutional capacities, regulatory frameworks, and public policies across the participating countries.

Prior to the final submission of Deliverable 2, the consulting firm shall conduct a process of dissemination and technical validation with counterparts from the beneficiary countries. This process may include meetings, workshops, technical working groups, or equivalent mechanisms convened by the firm or requested by country counterparts, depending on their interest, availability, and thematic relevance.

These validation activities will allow stakeholders to review preliminary findings, correct country-specific information, identify divergences, and ensure that the assessment adequately reflects national and regional priorities.

The implementation of these validation activities shall constitute a mandatory component of the preparation and validation process of the regional assessment.

5.3. Deliverable 3: Proposal for the Conexión Sur Regional Digital Infrastructure Plan

Technical report establishing the strategic objectives, thematic and geographic scope, regional assessment of digital infrastructure and regulatory harmonization, as well as the identification and prioritization of strategic initiatives and an indicative estimate of the public, private, and blended investments required for their implementation.

The Plan shall include a methodological proposal for defining a governance framework for the implementation and sustainability of the prioritized initiatives, an implementation roadmap, and recommendations aimed at facilitating regional coordination and the efficient use of available resources.

The Plan shall structure its recommendations according to the strategic pillars of the **RBL**, namely:

- i. Regional strategy and regulatory harmonization;
- ii. Connectivity corridors, network interconnection, and submarine cables;
- iii. Data infrastructure, data centers, and artificial intelligence; and
- iv. Governance, regional coordination, and institutional mobilization.

In addition, the consulting firm shall prepare a version of the Plan adapted for institutional publication and dissemination of results, featuring an appropriate editorial structure, executive summaries, key messages, graphics, tables, maps, and other communication elements that facilitate its potential use as a reference regional report.

6. Project Schedule and Milestones

Deliverables	Timeline (from Contract Signature)
Deliverable 1: Work Plan and Schedule	Up to 7 days
Deliverable 2: Regional Digital Infrastructure and Regulatory Assessment	Up to 90 days
Deliverable 3: Conexión Sur Regional Digital Infrastructure Plan Proposal	Up to 150 days

Report Requirements:

For Deliverable 3, the consulting firm shall conduct dissemination workshops in a working-group format to facilitate the collection, discussion, and integration of inputs from the beneficiary countries.

The deliverables shall be submitted in Word format in their draft versions. The final version approved by the Bank shall also be delivered in PDF format and accompanied by a dissemination PowerPoint presentation (PPT) for communication and outreach purposes.

7. Reporting Requirements

- 7.1.** The consulting firm shall maintain regular coordination meetings and videoconferences with the IDB throughout the assignment to discuss progress, methodological approaches, preliminary findings, and any adjustments required during the development of the Regional Digital Infrastructure Plan.
- 7.2.** The consulting firm shall organize and facilitate consultation, socialization, and validation sessions with participating countries, including meetings, workshops, technical working groups, or equivalent mechanisms, as required for the preparation of Deliverables 2 and 3. These activities shall support the validation of findings, collection of feedback, identification of country-specific considerations, and incorporation of regional perspectives into the final outputs.
- 7.3.** All deliverables shall be submitted in **Spanish** in editable format (Word, Excel, PowerPoint, GIS files, and other applicable formats). The final version of the Regional Digital Infrastructure Plan shall also be delivered in a publication-ready format and accompanied by a dissemination presentation (PowerPoint) and all supporting materials developed under the assignment. The Bank may subsequently translate the deliverables into **English**.

8. Acceptance Criteria

The deliverables and reports prepared by the consulting firm shall be presented and socialized with the teams designated by the beneficiary countries of the Program prior to the submission dates established in the work plan. These consultations shall aim to validate progress, findings, and key decisions for each phase of the assignment before the deliverables are reviewed and approved by the Contract Supervisor.

9. Other Requirements

- 9.1.** Intellectual property considerations. The intellectual property of this publication will belong to the Bank. The publication shall reference the consulting firm as a research partner, which will be granted permission to distribute final publications. Intellectual property rights of the resulting database shall be shared by Bank and the consulting firm.

10. Supervision and Reporting

- 10.1. Coordinator/Supervision:** Pau Puig Gabarró
- 10.2. Department/Division:** Connectivity Markets and Finance (IFD/CMF)
- 10.3. Reporting:** The consulting firm should report to the coordinator, who will provide comments and approve the work and reports. Follow-up/status calls would take place with the coordinator at least every two weeks.

11. Schedule of Payments

- 11.1.** Payment terms shall be based on the project milestones or deliverables. The Bank does not expect to make advance payments under consulting contracts unless a significant amount of travel is required. The Bank seeks to receive the most competitive cost proposal for the services described herein.
- 11.2.** The official IDB Exchange Rate indicated in the RFP shall be applied for any necessary conversions of payments made in local currency.

Deliverables	%
Deliverable 1: Work Plan and Schedule	10%
Deliverable 2: Regional Digital Infrastructure and Regulatory Assessment	40%
Deliverable 3: Conexión Sur Regional Digital Infrastructure Plan Proposal	50%
TOTAL	100%

ANNEX A – Terms of reference

Proceso de selección #

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para el desarrollo de un Plan Regional de Infraestructura Digital en el marco del programa Conexión Sur

Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Paraguay

CO-T1825

Plan de Infraestructura Digital Regional de Conexión Sur

12. Antecedentes y Justificación

- 12.1.** El Programa Regional Conexión Sur (2025–2030), desarrollado por el Grupo BID, aborda uno de los desafíos de desarrollo más apremiantes de América del Sur: la conectividad regional limitada y fragmentada, que afecta la productividad, competitividad e integración de la región en las cadenas globales de valor. Esta fragmentación ha generado brechas persistentes en la conectividad universal y significativa, entendida como un acceso

Last Updated 09/10/2024

digital inclusivo, confiable, asequible y de alta calidad que impulse el desarrollo socioeconómico. Dichas brechas derivan de la cobertura y asequibilidad insuficiente de la banda ancha, la falta de infraestructura de centros de datos, la capacidad institucional limitada y la escasa coordinación transfronteriza entre los países participantes.

12.2. Esta fragmentación se refleja, entre otros aspectos, en que una proporción significativa del tráfico digital regional se enruta por fuera de América del Sur antes de llegar a países vecinos. Aproximadamente el 79% del ancho de banda de Sudamérica sale fuera de la región, lo que incrementa costos, latencia y dependencia de infraestructura externa. Asimismo, la latencia regional puede alcanzar alrededor de 150 ms cuando el tráfico se enruta vía Estados Unidos, frente a niveles inferiores a 20 ms que podrían lograrse con rutas directas regionales.

12.3. No obstante, este desafío representa también una oportunidad compartida y transformadora. Con el respaldo de once países sudamericanos, el Programa ofrece una plataforma coordinada y multisectorial para orientar las inversiones en infraestructura física y digital, fortalecer la facilitación del comercio y promover la convergencia regulatoria. Al actuar de manera colectiva y no individual, los países pueden alcanzar mayores economías de escala, ampliar la conectividad universal y significativa y mejorar la resiliencia regional, resultados que serían difíciles de lograr de forma aislada. En última instancia, el Programa busca sentar las bases para un modelo de crecimiento económico más dinámico, inclusivo y sostenible en toda la región.

12.4. Este enfoque se encuentra estrechamente alineado con los objetivos que serán definidos en el Plan Regional de Infraestructura Digital, donde se establecerá la transformación digital como un factor clave de inclusión, resiliencia y competitividad. A través de iniciativas como la Hoja de Ruta de Infraestructura Digital Suramericana y el apoyo a la conectividad transfronteriza, la gobernanza y la infraestructura para datos e inteligencia artificial (IA), Conexión Sur apoya activamente a países como Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador y Paraguay en la construcción de un ecosistema digital robusto y preparado para el futuro, esencial para un desarrollo sostenible a largo plazo.

12.5. El Plan Regional de Infraestructura Digital de Conexión Sur establecerá una hoja de ruta hacia 2030, con el objetivo de reducir las brechas en el acceso, la calidad y la resiliencia de la infraestructura digital en América del Sur. Esta iniciativa servirá como un pilar fundamental para la transformación digital regional. El plan priorizará la expansión de la conectividad nacional, la integración regional mediante corredores de conectividad, redes terrestres y cables submarinos, y el fortalecimiento de la infraestructura digital para respaldar la gestión de datos y las capacidades en inteligencia artificial.

13. Objetivos

13.1. En este contexto, el BID busca contratar una firma consultora para brindar apoyo técnico en la definición del Plan Regional de Infraestructura Digital de Conexión Sur, orientado a fortalecer la integración digital de los países suramericanos mediante el desarrollo, interconexión y aprovechamiento eficiente de infraestructura regional de conectividad y de datos, así como la identificación de barreras y condiciones habilitantes, incluyendo mecanismos de coordinación regulatoria e institucional, para su implementación.

14. Alcance de los Servicios

El análisis tendrá como foco principal los seis países beneficiarios del BPR: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador y Paraguay.

Last Updated 09/10/2024

Ecuador y Paraguay. No obstante, la consultoría podrá considerar otros países relevantes para la articulación e integración digital regional. Particularmente, Bolivia y Uruguay, que se encuentran avanzando en procesos de adhesión a la iniciativa, así como otros países de la región como Perú, Venezuela, Guyana o Surinam, podrán ser incluidos en el análisis cuando resulte pertinente para evaluar la continuidad funcional de corredores de conectividad digital, interconexiones transfronterizas, rutas submarinas, infraestructura compartida y demás elementos que contribuyan a la conectividad y resiliencia regional. La consideración de estos países tendrá como propósito complementar el análisis de integración y conectividad regional, según corresponda.

14.1. Definición de objetivos, alcance y criterios de priorización. Definir los objetivos estratégicos, principios orientadores, alcance temático y geográfico, metodología y criterios comunes para la identificación y priorización de iniciativas regionales.

14.2. Evaluación del marco regulatorio, institucional y de políticas públicas habilitadoras de la integración regional digital; incluyendo una evaluación comparativa de los marcos legales, regulatorios, institucionales y de política pública que habilitan o restringen la integración digital regional.

El análisis deberá identificar oportunidades y barreras para el acceso, compartición y aprovechamiento eficiente de infraestructura pasiva y activa relevante para la conectividad regional. Así como, oportunidades de coordinación, compatibilidad y convergencia regulatoria regional, sin desconocer las competencias ni las particularidades de cada jurisdicción.

14.3. Diagnóstico y mapeo de la infraestructura regional (conectividad nacional relevante para potenciales proyectos de infraestructura digital regional, conectividad internacional, datos e inteligencia artificial) incluyendo redes de fibra óptica, infraestructura de transporte (backbone) y agregación (backhaul), pasos fronterizos, cables submarinos, estaciones de aterrizaje, IXP, puntos neutrales de interconexión, centros de datos, CDN e infraestructura activa y pasiva relevante. El análisis identificará y caracterizará la infraestructura existente, planificada, así como las brechas y necesidades de nueva infraestructura requeridas para fortalecer la integración y conectividad regional.

14.4. Identificar y evaluar corredores, zonas y escenarios estratégicos de interconexión regional, así como comparar, priorizar y estimar las inversiones requeridas para iniciativas estratégicas para el desarrollo de infraestructura digital que permitan reducir costos, latencia, fortalecer la resiliencia y redundancia de las redes, promoviendo el aprovechamiento eficiente y la sostenibilidad de la infraestructura existente.

14.5. Definición de estrategias y recomendaciones de gobernanza para la implementación y sostenibilidad de dichas iniciativas, incorporando criterios de resiliencia y la innovación regulatoria, identificación de victorias tempranas y de fuentes potenciales de financiación. Asimismo, se deberá proponer:

- Una hoja de ruta para la implementación de las iniciativas y estrategias priorizadas.
- Una cartera priorizada de estudios de prefactibilidad y estructuración para las iniciativas identificadas.

15. Actividades Clave

15.1. Definición de objetivos y alcance.

- 15.1.1. Elaborar la propuesta de objetivos estratégicos, alcance temático y geográfico, principios orientadores y estructura del plan.
 - 15.1.2. Definir una metodología regional común para el diagnóstico, compartición y priorización de corredores, infraestructura e iniciativas.
 - 15.1.3. Establecer criterios de priorización que consideren impacto regional, reducción de costos y latencia, resiliencia, madurez, viabilidad institucional, inversión indicativa y potencial de implementación.
- 15.2.** Evaluación del marco regulatorio, institucional y de políticas públicas.
- 15.2.1. Recopilar y analizar información existente sobre políticas públicas nacionales y regionales y marcos legales y regulatorios aplicables a la infraestructura de conectividad y de datos, identificando y priorizando las principales barreras regulatorias e institucionales por país y las oportunidades de coordinación, compatibilidad o convergencia regional.
 - 15.2.2. Identificar buenas prácticas regionales e internacionales relevantes. Analizar comparativamente los marcos normativos, regulatorios e institucionales de los países participantes, con énfasis en los aspectos relevantes para la integración digital regional, con énfasis en derechos de vía, permisos y servidumbres, acceso y compartición de infraestructura pasiva y activa, acceso mayorista y capacidad, infraestructura neutral, cables submarinos y estaciones de aterrizaje, IXP, centros de datos, inversión pública y privada y continuidad/resiliencia de servicios.
- 15.3.** Diagnóstico de infraestructura digital regional
- 15.3.1. Recopilar, sistematizar y validar la información disponible en los países participantes (estudios, bases de datos, mapas, inventarios georreferenciados, planes nacionales y otros insumos), elaborando una matriz por país que identifique la entidad responsable, cobertura geográfica, nivel de detalle, fecha de actualización, restricciones de acceso y vacíos de información
 - 15.3.2. Evaluar el estado actual de la infraestructura digital de conectividad nacional relevante en el contexto de la infraestructura digital regional e internacional, y de la infraestructura de datos e inteligencia artificial. El diagnóstico deberá identificar brechas de continuidad, rutas indirectas, baja redundancia, puntos únicos de falla y oportunidades de interconexión o aprovechamiento compartido que fortalezcan la resiliencia regional.
- 15.4.** Identificación de iniciativas estratégicas y estimación de inversión para fortalecer la infraestructura digital regional y la armonización normativa;
- 15.4.1. Identificar y priorizar iniciativas regionales de infraestructura digital (interconexión de redes, centros de datos regionales, puntos de intercambio de tráfico de internet neutros, cables submarinos intrarregionales), y evaluar esquemas de acceso y compartición basados en modelos de acceso abierto, operadores neutrales e infraestructura compartida.
 - 15.4.2. Identificar potenciales iniciativas de cooperación regional para fortalecer la armonización normativa (por ejemplo, asignación de espectro radioeléctrico, itinerancia regional, licenciamiento de operadores mayoristas de telecomunicaciones).
 - 15.4.3. Estimar los requerimientos de inversión pública, privada o mixta para la ejecución de las potenciales iniciativas identificadas⁴.

⁴ La estimación de inversión deberá tener carácter indicativo y de orden de magnitud, con el propósito de orientar la priorización estratégica y la discusión regional entre los países. No se espera que esta estimación sustituya estudios de prefactibilidad, factibilidad o estructuración financiera detallada de proyectos específicos.

15.5. Definición de estrategias y recomendaciones de gobernanza para la implementación y sostenibilidad de dichas iniciativas.

15.5.1. Proponer mecanismos de gobernanza regional para la implementación y sostenibilidad del plan.

15.5.2. Validación y socialización del Plan: apoyar la organización, desarrollo de talleres y consultas con los países participantes.

15.5.3. Incorporar observaciones y consensos en la versión final del Plan.

15.5.4. Mapeo preliminar de oportunidades de movilización de recursos y cooperación para infraestructura digital regional

15.5.4.1. Identificar fuentes potenciales de cooperación, asistencia técnica y financiamiento futuro que podrían apoyar la implementación de las iniciativas priorizadas, incluyendo banca multilateral, cooperación internacional, fondos climáticos/digitales, mecanismos de inversión pública, asociaciones público-privadas e inversionistas privados, cuando corresponda.

15.5.4.2. Mapear actores públicos, privados y multilaterales relevantes que podrían participar en etapas futuras de diseño, financiamiento o implementación de las iniciativas identificadas.

15.5.4.3. Identificar posibles instrumentos o esquemas habilitadores para fases posteriores, tales como APP, financiación combinada (blended finance), garantías, fondos regionales u otros mecanismos.

15.5.4.4. Proponer una hoja de ruta preliminar de acercamiento y articulación con potenciales socios estratégicos, diferenciando entre cooperación técnica, financiamiento, inversión privada y apoyo institucional.

15.5.5. Definir una secuencia de implementación que diferencie:

- Acciones de corto plazo
- Victorias tempranas
- Reformas regulatorias
- Acuerdos institucionales
- Estudios de prefactibilidad
- Proyectos de inversión
- Movilización de recursos.

15.5.6. Preparar una lista priorizada de estudios posteriores de prefactibilidad o estructuración, indicando su objeto, alcance geográfico, información requerida, productos esperados y relación con las iniciativas priorizadas.

16. Resultados y Productos Esperados

16.1. La consultoría desarrollará el Plan Regional de Infraestructura Digital Conexión Sur.

16.1.1. **Producto 1:** Plan de trabajo y cronograma. Se elaborará un plan de trabajo y cronograma detallado que describa las actividades a realizar. Este documento deberá definir el alcance de la documentación a preparar, la cual servirá como base para un plan de evaluación integral que incluya los siguientes elementos: (i) la metodología; y (ii) el cronograma de actividades y entregables. La consultoría deberá considerar un enfoque metodológico mixto que combine análisis documental con la realización de entrevistas, mesas de trabajo y espacios de consulta con cada uno de los países, a fin de corroborar información y profundizar en las dimensiones sustantivas del Plan. Asimismo, se deberán contemplar instancias de validación progresiva con los países participantes, incluyendo al menos: (i) un espacio de validación intermedia durante la elaboración del Producto 2, orientado a recoger comentarios sobre el diagnóstico regional; y (ii) espacios de validación en la fase de desarrollo del Producto 3, cuando el Plan se encuentre en una versión avanzada. Estos espacios podrán realizarse de

manera virtual y/o presencial, y deberán involucrar al Comité Directivo de la iniciativa que incluye los puntos focales de cada país, así como a otros actores que se considere relevante convocar en esa instancia. La consultoría deberá proponer los mecanismos para recoger, sistematizar e incorporar las diferentes perspectivas de los países, incluyendo la gestión de posibles divergencias.

16.1.2. Producto 2: Diagnóstico regional de infraestructura y normativa digital: Informe técnico que presente un diagnóstico integral sobre el estado actual de la conectividad nacional e internacional, la infraestructura de centros de datos, las capacidades institucionales, el marco regulatorio y las políticas públicas de los países participantes. Antes de la entrega final del Producto 2, la firma deberá contemplar un proceso de socialización y validación técnica con las contrapartes de los países beneficiarios. Dicho proceso podrá desarrollarse a través de reuniones, talleres, mesas técnicas u otros mecanismos equivalentes, convocados por la firma o solicitados por las contrapartes, según su interés, agenda y relevancia temática, lo cual permitirá revisar hallazgos preliminares, corregir información específica de cada país, identificar divergencias y asegurar que el diagnóstico refleje adecuadamente las prioridades nacionales y regionales. La realización de estas instancias constituirá un componente obligatorio del proceso de elaboración y validación del diagnóstico regional.

16.1.3. Producto 3: Propuesta del Plan Regional de Infraestructura Digital Conexión Sur: Informe técnico que establezca los objetivos estratégicos, el alcance temático y geográfico, el diagnóstico regional de infraestructura digital y armonización normativa, así como la identificación y priorización de iniciativas estratégicas y una estimación indicativa de las inversiones públicas, privadas y mixtas requeridas para su implementación.

El Plan deberá incluir una propuesta metodológica para definición de un marco de gobernanza para la implementación y sostenibilidad de las iniciativas priorizadas, una hoja de ruta de implementación y recomendaciones orientadas a facilitar la coordinación regional y el uso eficiente de los recursos disponibles.

El Plan deberá estructurar sus recomendaciones de acuerdo con los frentes estratégicos del BPR: i) estrategia regional y armonización normativa; ii) corredores de conectividad, interconexión y cables submarinos; iii) infraestructura de datos, centros de datos e inteligencia artificial; y iv) gobernanza, coordinación regional y movilización institucional.

Calendario del Proyecto e Hitos

Productos	Tiempo (tras firma del contrato)
Producto 1: Plan de trabajo y cronograma	Hasta 7 días
Producto 2: Diagnóstico regional de infraestructura y normativa digital	Hasta 90 días
Producto 3: Propuesta del Plan Regional de Infraestructura Digital Conexión Sur	Hasta 150 días

Requisitos de los Informes: Para el Producto 3 deberán desarrollarse talleres de socialización en formato de mesa de trabajo que permitan la recolección e integración de insumos entre los países beneficiados.

Los productos se entregarán en formato Word, en su versión preliminar, y la versión final acordada por el Banco se entregará también en formato PDF y acompañado de una PPT divulgativa para propósitos de disseminación.

17. Criterios de aceptación

Los productos e informes elaborados por la firma de consultoría tendrán que ser presentados y socializados a los equipos definidos de los países beneficiados con el programa, previo a las fechas de entrega establecidas en el plan de trabajo, con el fin de validar los avances y definiciones para cada fase del proyecto previo a la aprobación de los productos por parte del supervisor del contrato.

18. Requisitos de la Empresa Consultora y Equipo Clave

18.1. La firma debe contar con al menos 10 proyectos relevantes en los campos de formulación o diseño de políticas públicas, regulación o proyectos de inversión de alcance nacional o regional de infraestructura digital en los últimos 10 años en uno o más de los siguientes ámbitos:

18.1.1. Políticas públicas digitales: Diseño, formulación o evaluación de políticas públicas en materia de transformación digital, conectividad, economía digital o inclusión digital.

18.1.2. Regulación y marcos normativos: Análisis, diseño o armonización de marcos regulatorios en sectores de telecomunicaciones, espectro radioeléctrico, servicios digitales, datos o inteligencia artificial.

18.1.3. Infraestructura digital: Estudios, diseño o estructuración de proyectos de infraestructura digital, incluyendo redes de fibra óptica, cables submarinos, centros de datos, puntos de intercambio de tráfico (IXP) o infraestructura de nube.

18.1.4. Proyectos de inversión: Preparación, estructuración, evaluación o acompañamiento de proyectos de inversión pública o privada en infraestructura digital, incluyendo modelos de financiamiento (APP, blended finance u otros).

18.1.5. Integración o cooperación regional: Experiencia en proyectos de alcance regional o multinacional vinculados a conectividad, integración digital o armonización de políticas/regulación.

18.1.6. Análisis económico y estimación de inversiones: Elaboración de estimaciones de inversión, análisis de costos, modelos financieros o evaluación económica de proyectos de infraestructura digital.

18.2. Equipo clave mínimo requerido

La firma consultora deberá proponer un equipo multidisciplinario con experiencia demostrable en infraestructura digital, regulación, integración regional y estructuración de inversiones. Como mínimo, deberá incluir los siguientes perfiles:

1. Director/a de Proyecto

- Profesional con al menos 10 años de experiencia en el diseño, coordinación o supervisión de estudios, estrategias, políticas públicas o proyectos de infraestructura digital, conectividad, transformación digital o integración regional.

- Experiencia liderando equipos multidisciplinarios y coordinando procesos de consulta con entidades públicas, organismos multilaterales y actores del sector privado.

2. Especialista en Regulación y Políticas Públicas Digitales

- Profesional con al menos 8 años de experiencia en análisis, formulación o evaluación de marcos regulatorios, políticas públicas y arreglos institucionales en telecomunicaciones, conectividad, economía digital, datos o inteligencia artificial.
- Experiencia en análisis comparado de marcos normativos y, preferentemente, en iniciativas de armonización regulatoria o cooperación regional.

3. Especialista en Infraestructura Digital y Conectividad

- Profesional con al menos 8 años de experiencia en planificación, diseño, evaluación o despliegue de infraestructura digital.
- Experiencia demostrable en uno o más de los siguientes ámbitos: redes de fibra óptica, backbone y backhaul, infraestructura transfronteriza, cables submarinos, puntos de intercambio de tráfico (IXP), centros de datos, infraestructura de nube o ecosistemas de datos.
- Conocimiento de aspectos técnicos relacionados con resiliencia, redundancia, interconexión regional y planificación de infraestructura digital.

4. Especialista en Estructuración de Proyectos e Inversiones

- Profesional con al menos 8 años de experiencia en evaluación económica, estructuración, financiamiento o preparación de proyectos de inversión en infraestructura.
- Experiencia en estimación de costos e inversiones, análisis económico-financiero, asociaciones público-privadas (APP), blended finance u otros mecanismos de movilización de recursos.
- Experiencia en la elaboración de carteras de proyectos y hojas de ruta para inversión pública y privada.

Experiencia regional

Se valorará experiencia previa en América Latina y el Caribe y en proyectos desarrollados para organismos multilaterales de desarrollo, gobiernos nacionales, entidades reguladoras o mecanismos de integración regional.

La firma podrá proponer perfiles adicionales que considere necesarios para el adecuado cumplimiento de los objetivos de la consultoría.

19. Idiomas: Los consultores de la firma deberán dominar el español (deseable portugués e inglés).

20. Supervisión e Informes

- 20.1.** Se realizarán reuniones periódicas con el equipo del BID. Los entregables deberán ser entregados a Pau Puig Gabarró (paup@iadb.org), quien será el responsable de aprobar los entregables.

21. Calendario de Pagos

- 21.1.** Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa

de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.

- 21.2.** La Tasa de Cambio Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.

Plan de Pagos	
<i>Productos</i>	<i>%</i>
Producto 1: Plan de trabajo y cronograma	10%
Producto 2: Diagnóstico regional de infraestructura y normativa digital	40%
Producto 3: Propuesta del Plan Regional de Infraestructura Digital Conexión Sur	50%
TOTAL	100%

TOR shall be included as part of the REOI document and can't be included as a separate file.

Include here the TOR